

# Contabilità Economica

## Associarsi per ottimizzare costi/benefici



*Nel 2005 la Provincia di Trento ha deliberato la trasformazione delle Ipub in Aziende pubbliche di servizi alla persona, prevedendo l'introduzione della contabilità economica. Si trattava di 45 aziende, ciascuna delle quali presentava peculiarità in termini contabili e per quanto riguarda il bilancio, ma che non era possibile affrontare in modo specifico per le dimensioni relativamente ridotte di ciascuna casa di riposo ( 50-100 ospiti).*

***Pochi anni dopo siamo stati chiamati a dare soluzione al problema: abbiamo utilizzato un approccio che ha permesso di introdurre la contabilità economica in 30 case di riposo, a costi contenuti, in tempi brevi, dando regole omogenee.***

*L'intervento di consulenza si è sviluppato secondo il seguente percorso*

*Redazione di un Manuale di Contabilità.* *Dopo un'analisi dei sistemi contabili delle diverse aziende e dei software in uso, il consulente ha predisposto un Manuale, che è stato presentato in sessione congiunta alle aziende.*

*Si sono poi costituiti gruppi di lavoro misti e congiunti fra le case di riposo,*

*che, con l'approccio tipico del project work, hanno lavorato "a casa" con la supervisione ed assistenza del consulente.*

*In due sessioni di lavoro intermedie e in un seminario finale, le aziende hanno discusso e condiviso le indicazioni dei gruppi di lavoro, rivedendo e consolidando il Manuale di Contabilità, che è diventato quindi la base comune dei regolamenti di contabilità di ciascuna azienda.*

*Assistenza operativa alle aziende* *nelle registrazioni di partita doppia e nell'attività di controllo e di assestamento delle chiusure contabili, che è stata attuata mediante sessioni di lavoro e supporto on line da parte del consulente.*

*Predisposizione del bilancio 2007 ed apertura dei conti del 2008.* *Si è trattata di una fase estremamente delicata in quanto il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica richiede un equilibrato trattamento di una serie di poste di bilancio ( per esempio, residui passivi in debiti fornitori) e di una attenta valutazione di un loro impatto sugli equilibri economici e patrimoniali.*

*Il coinvolgimento di tutte le aziende, insieme con una modalità di formazione intervento che prevedeva un ruolo attivo delle aziende, si è rivelato faticoso ed impegnativo, ma particolarmente efficiente ed efficace.*

*Si è attuato in un anno il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica evitando inutili affiancamenti e ridondanze.*

*Si è contenuto a poche migliaia di euro il costo della consulenza per azienda. Soprattutto si "è fatta squadra" creando un risultato intangibile da valorizzare su questo ed altri fronti.*

**Questo approccio, in tutto simile al concetto di Unione è particolarmente utile per i comuni medio - piccoli appartenenti ad uno stesso territorio.** Anche laddove si deve mantenere la contabilità finanziaria, permette di ridurre il costo di gestione delle due contabilità, di adottare una unica soluzione informatica e soprattutto, di darsi regole contabili e di bilancio omogenee e trasparenti.

**MANENT Bologna**

Piazza F. D. Roosevelt 4

40123 Bologna

Tel. 051-270918

Mob. 335 5912560

manent1987@gmail.com

www.manent1987.com