

Project Financing

Creare le competenze nella Pubblica Amministrazione



Sempre più gli Enti Locali (Comuni e Province in particolare) ricorrono al project financing per realizzare e gestire opere pubbliche. E' quindi indispensabile anche per la Pubblica Amministrazione sviluppare autonome competenze a questi fini:

- impostare correttamente le procedure di aggiudicazione;
- valutare i piani finanziari presentati dai soggetti promotori;
- identificare le criticità al fine di meglio monitorare la realizzazione e gestione delle iniziative in project financing

Nel 2011 abbiamo lavorato con l'ufficio finanziario di un Comune di medie dimensioni (100.000 abitanti) per trasmettere metodologie, conoscenze e capacità nell'impostazione e valutazione di piani finanziari.

L'intervento è consistito in una formazione "sul campo", graduata nelle sue modalità secondo la curva di apprendimento che si veniva raggiungendo.

Proprio per dare operatività all'intervento si sono analizzate alcune iniziative di interesse del Comune, secondo una progressione dal più "semplice" al più "complesso":

- *un cimitero, che richiedeva un rilevante investimento di ristrutturazione;*
- *due impianti sportivi, per i quali era previsto una riqualificazione delle funzioni d'uso;*
- *la riconversione di una grande area urbana nell'ambito una complessa convenzione urbanistica.*

E' stato seguito un approccio per passi successivi, ciascuno dei quali corrispondeva ad una differente fase di apprendimento dei destinatari:

- *è stato fornito un modello, anche informatico, per elaborare i piani finanziari. La trasmissione del modello è stata accompagnata da una sessione teorico – pratica del suo utilizzo, supportata da un manuale;*
- *è stato elaborato insieme il piano finanziario relativo ai cimiteri, discutendo in una sessione le problematiche metodologiche emerse, nonché le indicazioni più rilevanti;*
- *è stato elaborato in larga autonomia dall'ufficio finanziario il piano finanziario relativo agli impianti sportivi. In una sessione con il consulente si sono discussi i problemi metodologici incontrati e le principali indicazioni emerse;*
- *infine, si è svolta una sessione congiunta di analisi del piano*

finanziario presentato dai soggetti promotori della riconversione dell'area urbana.

Per ciascuna iniziativa l'Ufficio Finanziario ha potuto, con crescente autonomia apportare modifiche sostanziali a prime ipotesi di project financing, individuare i criteri più validi per gli affidamenti e identificare le aree di rischio più significative di cui tener conto in fase di attuazione. Fra i risultati più eclatanti la conclusione, inaspettata da parte degli Amministratori, che nessuno dei progetti analizzati è risultato conveniente per l'Ente.

Il risultato fondamentale è stato **sviluppare competenze e capacità** che resteranno residenti nell'organizzazione.

Progetti la cui valutazione spesso ha tempi molto dilatati, sono stati analizzati in un arco temporale di pochi mesi. La costruzione di diversi scenari permette di prendere decisioni sulla base di dati economico finanziari senza lasciarsi affascinare dallo strumento finanziario.

MANENT Bologna

Piazza F. D. Roosevelt 4

40123 Bologna

Tel. 051-270918

Mob. 335 5912560

manent1987@gmail.com

www.manent1987.com